

Inhaltsverzeichnis

Vorwort von Mag. Matthias Stadler	5
Vorwort von Mag. Stefan Schmuckenschlager.....	7
Vorwort von OSR Dr. Thomas Weninger, MLS	9
Vorwort von Mag. Peter Biwald und Mag. Thomas Prorok.....	11
Abkürzungsverzeichnis	21

Teil 1: Verwaltung agil und digital gestalten..... 25

Hermann HILL

Trends und Treiber der Verwaltungsentwicklung..... 26

Klaus WIRTH

Die „Agile Verwaltung“ als Leitidee der zukünftigen Organisationsentwicklung? 34

Thomas PROROK, Philip PARZER, Bernadette TROPPER-MALZ

„CAF it“ – Mit Qualität in Führung gehen 46

Klaus WIRTH

Kommunen auf dem Weg der digitalen Transformation: Zwischen Technikhype und Mindshift! 58

Marc GROSS, Bernhard KRABINA

Datenzentriertes Verwaltungsmanagement..... 68

Alexander MAIMER, Wolfgang OBERASCHER

Digitalisierungsansätze in Österreichs Bau- und Wirtschaftshöfen – Trends und Konsequenzen für die öffentliche Infrastruktur..... 82

Peter BIWALD, Philip PARZER

**Gemeinsam stärker – Chancen und Perspektiven
interkommunaler Zusammenarbeit 92**

Angelika FLATZ, Klaus WIRTH

Die öffentliche Verwaltung als attraktiver Arbeitgeber 110

Teil 2:

Governance im Mehr-Ebenen-System..... 123

Erich THÖNI, Helfried BAUER

**Föderalismusreformen oder Gamsbartföderalismus in
Österreich? – Kurzabriss aus polit-ökonomischer Sicht..... 124**

Alexandra SCHANTL, Nikola HOCHHOLDINGER,
Marion SEISENBACHER

**Wertvoll, transparent, steuerbar – der Public Value öffentlicher
Leistungen 146**

Peter BIWALD, Thomas DÖRING

**Öffentliche Daseinsvorsorge erfordert effektives
Gewährleistungsmanagement – Ein Blick auf
Deutschland und Österreich 162**

Dalilah PICHLER, Lena RÜCKER, Thomas WENINGER

**Global denken, lokal handeln – Städte und Gemeinden als
transformative Kraft für eine nachhaltige Zukunft 182**

Elisabeth ALBER

**Die Governance der Zukunft: Lernender Föderalismus und
deliberative Demokratie..... 192**

Dalilah PICHLER, Wolfgang OBERASCHER

**Die Dorfgemeinschaft als Innovationsschmiede – neue Wege
der Governance?..... 214**

Matthias TSCHIRF	
Normung auf dem Weg von der Industrie 2.0 in die digitalisierte und globalisierte Welt – die veränderten Anforderungen und Bedürfnisse	226
Teil 3:	
Nachhaltiges Finanzieren öffentlicher Leistungen	237
Helfried BAUER, Karoline MITTERER	
Reform der Finanzausgleichsreform	238
Romana BRAIT, Karoline MITTERER, Margit SCHRATZENSTALLER	
Nachhaltige Gemeindefinanzierung	254
Johann BRÖTHALER, Michael GETZNER	
Finanzierungserfordernisse der Gemeinden in urbanen und ländlichen Regionen	268
Robert BLÖSCHL, Clemens HÖDL, Alexander MAIMER	
Mit der VRV 2015 zu mehr Generationengerechtigkeit	284
Dennis HILGERS, Lisa SCHMIDTHUBER, Bernhard KRABINA	
Transparente Haushalte – Möglichkeiten in Zeiten der Digitalisierung	300
Thomas PROROK, Marion SEISENBACHER	
Mit Transparenz zu effektiveren Förderungen im Bundesstaat	314
Teil 4:	
Anhang	327
50 Jahre KDZ – eine Chronologie	329
Mitglieder, Präsidium, Vorstand, Kuratorium	337
English Abstracts	343